

From: Jan Kybic <kybic@fel.cvut.cz>
Sent: 27 June, 2018 13:08
To: senat
Cc: Hanzalek, Zdenek; Hlavac, Vaclav; Kucera, Vladimir; fibiger; Orgonikova, Lucie; Eduard Palisek; rektor@cvut.cz
Subject: Re: [Senat CVUT] Prosba před dnešním (27. 6.) hlasováním v AS o usnesení k odvolání ředitele CIIRC

>Ctím filozofii, že k úspěchu vede více cest. Až život ukáže, která byla nejlepší. Dovolím si příměr s pískovištěm a bábovičkami. Měli bychom vytvářet >prostředí, aby stavitelé na pískovišti mohli stavět svoje bábovičky. Neměli bychom bořit bábovičky jiných.

Vážení kolegové,

myslím, že příměr prof. Hlaváče je velmi trefný. Lišíme se jen v posouzení toho, kdo jiným bere písek a lopatičky (lidi, projekty a peníze), kdo není schopen respektovat psaná i nepsaná pravidla, kdo se hádá s paní učitelkou (rektora), a kdo své neshody řeší tak, že začne křičet na celé sídliště. Nevím jak vy, ale já nikoho takového na našem pískovišti nechci.

>Jde tu o osud projektu CIIRC největší investice státu do pražských univerzit v několika posledních letech.

Upřesněme, že stát neinvestoval do vysokoškolského ústavu CIIRC, ale do budovy, a to navíc v rámci výzvy, které k tomu ani primárně nebyla určena - proto mluvíme o rekonstrukci a investiční záměr uvádí 21 studijních programů, jejichž výuka by měla (alespoň částečně) probíhat v nově "zrekonstruované" budově.

> Projekt přináší něco nového, jinou cestu, než kterou mnozí jiní úspěšní na ČVUT postupují. Jde o v Česku nový model spojování akademického

>(badatelského) výzkumu, vývoje s technologickým transferem. Když v Česku slyšíte o vládní iniciativě Průmysl 4.0, je to skoro vždy ve spojitosti s ČVUT. >Projekt CIIRC není dokončený. Nová budova ČVUT CIIRC je jen část projektu.

Nikdo CIIRCu nezakazuje zkoušet své vlastní cesty. Ale dělat to na úkor ostatních bez jejich souhlasu, nebo je úmyslně uvádět v omyl, aby ten souhlas poskytl, je přinejmenším nekorektní. Za tyto nekorektnosti je podle mého názoru odpovědný hlavně bývalý pan ředitel Mařík.

Mimochodem, v jednom z mnoha rozhovorů v médiích prof. Mařík řekl, že projekt je dokončen. Nyní říká, že dokončen není. Je to jen další příklad toho, jak se jeho rétorika pružně mění...

z projektů. Rozpočet CIIRC na 2018 je 230 mil. Kč. Po skoro půl roce se zdá, že vyrovnanost rozpočtu je reálný cíl. Když nebudeme dělat chyby.

Prof. Hlaváč napsal správně, že "vyrovnanost rozpočtu [CIIRCu] je reálný cíl". Jinými slovy, přesto, že CIIRC stál ČVUT již mnoho set milionů a z toho desítky milionů šly přímo tomuto ústavu, jeho rozpočet stále ještě vyrovnaný není. Proponenti CIIRCu jistě řeknou, že každý nový projekt potřebuje na začátku finanční pomoc. To je jistě pravda, ale za korektní postup bych považoval, kdyby prof. Mařík na začátku přišel a řekl - mám tento výborný nápad, prosím přispějte mi na něj, potřebuji 500milionů. Tak ale prof. Mařík nepostupoval, naopak tvrdil, že CIIRC nás nic stát nebude. A teď nás staví před hotovou věc - CIIRC je tady, tak plaťte.

Vladimírem Maříkem stojí tým CIIRC. My z CIIRC už několik měsíců otevřeně říkáme, že podobné projekty obecně jsou v této fázi v tzv. údolí smrti. Jsou tedy velmi zranitelné.

CIIRC není projekt, je to vysokoškolský ústav. A není to ústav nový, byl založen před více než 5 lety. Prof. Mařík byl jeho ředitelem de facto od začátku, oficiálně necelé 4 roky. Pokud, jak jinými slovy tvrdí prof. Hlaváč, vysokoškolský ústav stojí a padá s jedním člověkem, je to chyba ředitele. Pokud prof. Mařík zavedl CIIRC do "Údolí smrti", je to taky špatně.

Podle mého názoru ale nic z toho neplatí, je to úmyslné přehánění. Vedoucí jednotlivých týmů a oddělení jsou jistě schopni pracovat nějakou dobu samostatně, tím spíše CIIRC má stále k dispozici prof. Maříka a jeho znalosti a má schopného zastupujícího ředitele. Během několika měsíců může mít ředitele nového, vzešlého z výběrového řízení.

V tuto chvíli rektor Vladimíra Maříka odvolal. Neklid, který z toho plyne a vy ho pozorujete, je zřejmý. To je manažerské selhání rektora. Ohrozil projekt.

Neklid, o kterém mluví prof. Hlaváč, je podle mého názoru zcela zjevně uměle rozdmýcháván profesionálně vedenou kampaní. Není to vyjádření většiny AO, ani klíčových hráčů.

Rektora náš senát zvolil. Sami jste mě několikrát slyšeli říkat, že roli rektora potřebujeme posílit, protože je v jeho roli sjednotitele ČVUT téměř sám. Pomozte rektorovi ČVUT dobře řídit. Když rektor udělá chybu, řekněme mu to.

Formuloval bych to obecněji - dejme nejen rektorovi, ale i ostatním klíčovým hráčům, včetně premiéra, Správní rady, i bývalého ředitele CIIRC, zpětnou vazbu.

Na viděnou za malou chvíli.

Jan Kybic

--

Jan Kybic <kybic@fel.cvut.cz>
<http://cmp.felk.cvut.cz/~kybic>

tel. +420 2 2435 5721
ICQ 200569450