

From: Senat <senat-bounces@konference.cvut.cz> on behalf of Petracek, Vojtech <Vojtech.Petracek@cvut.cz>
Sent: 12 July, 2018 22:20
To: senat; Hrubes; Ripka, Pavel; Labus, Ladislav; Jex, Igor; Michael Valasek; Dylevsky, Ivan; Jirina, Marcel; Jiri Maca; Lucie Orgonikova
Subject: [Senat CVUT] Dalsi postup ve veci reseni situace na CIIRC a k budoucnosti
Attachments: ATT00001.txt

Vazene kolegyně, vazeni kolegove,
dle toho, co jsem vam slibil posilam nejdrive informaci, kterou jsem dnes zaslal kolegum v CIIRC - tedy v teto chvili vedeni a snemu - abychom zapocali diskusi o budoucnosti CIIRC a vytvorili pevny zaklad dalsiho rozvoje. Zde je uveden text vzetne dat k priprave projektu RICAIP (ve stavu z dnesniho poledne).
Tedy pro vasi informaci:

Vazeni pani kolegove,

pisi vam dnes jako zastupujicimu rediteli a predsedovi Snemu CIIRC. Rad bych vam objasnil reseni situace pro CIIRC pro nynejsi a budouci obdobi, aby bylo ukoncena perioda nejasnosti a nejistoty. Byl bych moc rad, kdybyste s touto informaci a mym textem seznamili v tuto chvili vedeni CIIRC a Snem CIIRC. Do kopie davam tez pana predsedu AS, aby byl plne informovan. Myslim, ze zasadnim cilem je nastavit stabilni situaci, ve ktere se budeme opirat o realna fakta a budeme schopni najit duveru. Proto bych rad dnesni informaci doplnil casti neformalnich informaci z me strany, ktere snad pomohou nalezeni vzajemneho porozumeni. Nedostatek komunikace, porozumeni a rada (patrne) historicky vzniklych obav a predsudku velice zkomplikovaly komunikaci nejen mezi mnou a CIIRC, ale tez mezi CIIRC a okolim. Rad bych se tedy pokusil prekonat tuto barieru jasnou komunikaci a transparentnim postupem. Musime zborit zed, ktera na okraji vaseh ustavu stoji - rad bych k tomu prispel a doufam, ze se nam to spolecne podari.

Soucasna situace CIIRC a její reseni:

Vyberove rizeni na reditele CIIRC:

V soucasne chvili je CIIRC veden poverenym reditelem, panem prof. Kucerou. Stabilnim resenim je ovsem stav s reditelem vybranym ve vyberovem rizeni. Toto vyberove rizeni musi byt mezinarodni, musi mit dostatecne dlouhou dobu otevreni vyzvy k prihlaskam, aby se dokazali adepti pripravit - ci uvolnit. Zaroven si myslim, ze jde o to, aby CIIRC mohl pokracovat v kursu, kterym jde nyni a jak byl vymyslen. Je velmi pravdepodobne, ze vhodnym kandidatem by mohl byt nekdo, kdo je seznamen s realiami VaV prostredi CR, dokaze se v nem pohybovat, samozrejme ma patricne odborné a manazerske kvality. Myslim, ze vnitřni znalost ustavu a zaroven zahranicni zkusenost by byly velkou vyhodou. Myslim si rovnez, ze by bylo dobre povzbudit kandidaty i uvnitr ustavu. Chapejte to prosim tak, ze bych byl rad, kdyby doslo k adiabatickemu rozvoji ideje ustavu a vyber nema smerovat k nejakym kotrmelcum, natoz pak k destrukci ci demontazi, jak byva uvadeno.

Vyberove rizeni bychom meli nastartovat na zacatky srpna. K jeho spravne definici bude myslim treba spoluprace vedeni univerzity, vedeni ustavu, Snemu CIIRC a AS. Ze strany CIIRC bych byl rad, kdybyste nam mohli pomoci se spravnou formulaci okrajovych podminek a pozadavku a tez samozrejme se vstupy popisujicimi ustav a jeho smerovani. Dale bych rad pozadal Snem o nominaci clena vyberove komise, stejne jako bych rad pozadal AS. Ve vyberove komisi by meli zasednout tez predni odbornici, oslovil jsem s dotazem jiz prof. Wahlstera. Budu rad, kdyz v oblasti odborniku budete mit dalsi navrh.

Myslím, že okno pro sber přihlasek by mohlo být dlouhé 6 měsíců - tedy do konce ledna 2019. Pak by zasedla vyberová komise a reditel by byl jmenován k 1.3. 2019. Toto je samozřejmě odhad, který můžeme diskutovat, případně zkrátit periodu sberu přihlasek, ale ne o mnoho.

Situace v projektech OPVVV a ERC:

V tuto chvíli na ústavu běží několik projektu OPVVV excelentní výzkumné týmy a ERC. Z hlediska provozní technické si nejsem vědom žádných překážek, které by ředitelům umožňovaly pracovat na jejich projektech. Pokud nějaké takové okolnosti existují, prosím sdělte mi je, abychom je mohli odstranit. Pokud by eventuelně došlo k odchodu projektového týmu, pomůžeme získat náhradu pro management projektu. Velice rád bych se s řediteli projektu (KZVP) sešel, či popovídal po Skypu, abychom probrali jejich případné potřeby. Řešené tematicky jsou velmi zajímavé a rád bych přispěl i k většímu propojení na další týmy a osoby na dalších součástech.

OPVVV projekty jsou neprenosné, neb byly získány v souvislosti s institucí - toto je potvrzeno MSMT. ERC ředitel má samozřejmě volnost přesunu, ale domnívám se, že na CVUT - při překonání bariér v komunikaci - existuje velký potenciál pro spolupráci, kterému rád pomohu.

Současná situace v projektu RICAIP a její navržené řešení:

V rámci přípravy RICAIP fáze II jsem v posledním období vedl řadu jednání. Od jednání AS na konci června v podstatě nepřetržitě. Od 29.6. jsem se pokoušel získat max. rozpracovaný text grantu, který bych měl posléze podepsat - dostal jsem jen malou část shrnutí, pak od jednoho z kolegů v CIIRC jsem dostal k nahlédnutí pracovní verzi z 2.7. Především jsme vedli s kolegy z projektového týmu a vedení 4h setkání. Informace k němu je pro vás k dispozici v doplňkovém textu na konci této zprávy. Na základě dokumentu fáze I a výzvy jsem připravil verzi realizovatelnou na CVUT. Z hlediska požadavků, které kolegové měli v memorandu k projektu nemohu akceptovat omezení personální pravomoci rektora k řediteli VS ústavu. Zároveň jsem ale navrhnul schéma chránící segment RICAIP uvnitř CIIRC v maximální míře a dávající maximální autonomii vedoucímu tohoto úseku. Kolegové zvažují, jestli k variantě přistoupit - což znamená realizaci projektu, nebo ne - což znamená, že na CVUT nemůže být jejich námet realizován. Pevně doufám v jejich racionální přístup k možnému řešení.

Budoucnost CIIRC:

Budoucnost CIIRC vidím v rozvoji jeho spolupráce s dalšími součástmi, která se opírá o smazání informačních bariér a zkrácení. Tomu chci napomoci a pomáhám už teď, jak jen to dokážu! Pokud bude mít ústav nějaké potíže, rád pomohu - v mezích systému celé školy - ostatně i to se už děje. Důležité je o problémech si otevřeně říci, pak je lze řešit. Rozhodně nemám v úmyslu ústav ničt, nebo někomu brát laboratorní či co, jak mi bývá podsouváno. Nikdy jsem nic podobného nerekla, ani si nemyslela! Právě naopak... Jen mezisoučástí a vnější spolupráci musíme vylepšovat, aby se uvolnily síly, které jsou k dispozici. V této souvislosti mě napadá, že bych poprosil přes leto o kandidáty do VR za ústavy, tedy prosím i vás o interního a externího kandidata.

Pomoc CIIRC ze strany vedení, navázání lepší spolupráce a projekty:

Pokud jde o pomoc, jsem připraven k jakékoli, důležité je, abychom při různých akcích přihlíželi k tomu, že CIIRC součástí CVUT a že společně s dalšími muzei dokázat víc. Už jsem udělal přehled toho, co kdo na ústavech umí a dělá dobře a teď je na čase říkat to, stejně jako říkat, kdo dělá co dobře na fakultách a vzájemně se podporovat a doplňovat. Když se nám tohle podaří, bude 90% problému a napětí pryč a

společně získáme větší koláč - a pro každého uvnitř tedy více. Moc rád budu poradat a organizovat kontaktní semináře a workshopy, jako třeba teď s armádou - tam se otevírají nemalé možnosti i finanční a projektové. Atd. Atd. více měne každý napad, který uvazuje s maximálním využitím celé CVUT a spoluprací napříč rad podporim a muzeme prodiskutovat.

Problemy, které je třeba překonat:

Komunikace: Historicky se vytvořila bariéra a někdy téměř alergie v některých vzájemných vztazích. Opet pozoruji, že spíše ve vrchní vrstvě řízení, než mezi jednotlivci a skupinami. Tam, kde prokazatelně panuje jiná doba a podpora, bychom měli zapracovat na tom, aby předsudky zmizely a abychom se jedni druhých neobávali. Je to samozřejmě složitý proces týkající se lidí, ale dá se začít od toho, že se prezentují pozitivní věci a snahy na obou stranách a budeme se snažit pozitivní oblasti rozšiřovat. Určitě k tomu patří i široká komunikace a co nejmenší vydělování se. Tak bych byl rád, kdybychom se hodně setkávali a bez zprostředkování (a možných zkrácení) řešili společné problémy (nejen já a vy, ale i fakulta a vy). Tomu budu pomáhat.

Důvěra:

Důvěra se buduje obtížně, ale snad krokem k ní může být transparentní jednání s pravdivými tvrzeními a pozitivními kroky. Tak doufám, že nám to půjde.

Myslet jeden na druhého (součásti):

Jak už jsem říkal, zásadní je vidět pozitiva toho druhého a prezentovat je, to neuvěřitelně posiluje vztahy a vnější celistvost celku složeného z takových částí, které se respektují. Můžeme mít své problémy, ale s respektem se dají řešit. Take musíme mít snahu podívat se na problém očima druhé strany.

Závěrečné přání:

Kdybych si na vás stromček také mohl přidat přání, tak by zněla:

- ať se spolu domluvíme na základě pravdivých informací
- ať se dokážeme navzájem respektovat
- ať se nám podaří zbourat informační bariéry a zkrácení a ať můžeme svobodně a bez obav ze sebe navzájem spolupracovat
- ať se nám v tomto domě společně dobře žije a to i panu profesorovi Marikovi, pro kterého je tu právě spousta krásných věcí k vytvoření.
- a v neposlední řadě, ať máme klidné léto na práci a odpočinek

Srdčně zdravím a těším se na spolupráci

Vojtěch Petráček
vas rektor

doplňkový text:

Vážení kolegové,

dekuji za vcerejsi detailni jednani, ktere trvalo cca 4 hodiny. Jeho zaznam nechavam prepsat tajemnici do textove podoby, abychom meli spolecnou referenci. V jedne vete souhrn pro pana profesora, diskutovali jsme ve velkem detailu vsechny aspekty RICAIP faze I i navazujicich projektu OPVVV a H2020. Vyjasnil jsem si radu nejasnosti, upozornil na nepravdiva tvrzeni v textu navrhly Business planu, diskutovali jsme rizika projektu, CBA, udrzitelnost, ale zejména strukturu rizeni projektu a jeho implementaci do CVUT a do CIIRC.

Kolegove predlozili treti verzi memoranda o spolupraci pri organizacnich zmenach CIIRC CVUT pro rozvoj RICAIP. Toto memorandum jsme detailne studovali a upravovali az do podoby:

MailScanner has detected definite fraud in the website at "www.dropbox.com". Do not trust this website:

https://www.dropbox.com/s/go6mwofe7wv42qy/Var_3_MoU_rektor_CIIRC_RICAIP_rev2.doc?dl=0

Ve ktere zustala z me strany k rozhodnuti otazka, zda je pripustne pristoupit no omezeni pravomoci rektora pri jmenovani a odvolani reditele VS ustavu. Jinak jsem na zaklade v tu chvili dostupnych dat posuzoval zbytek textu pozitivne. Na promysleni rozhodnuti, upresneni dat a pravni konzultaci jsem si ponechal cas pres noc. Behem teto doby jsem ziskal vyjadreni pravniky, domnivam se, ze takove omezeni neni mozne ze zakona.

MailScanner has detected definite fraud in the website at "www.dropbox.com". Do not trust this website:

<https://www.dropbox.com/s/lrv9g9kj6esj7a/Pravni%20stanovisko%20k%20navrhu%20memoranda%20v3.pdf?dl=0>

Dale jsem poslal k nahlednuti text memoranda dekanum - bez toho, abych je jakkoli omezoval svym nazorem, chtel jsem jen znat jejich pohled na vec. Nekteri reagovali a tak mam zpetnou vazbu. Problematika omezeni pravomoci rektora jim rovnez lezi na srdci. Jejich reakce sbiram a budou k dispozici v pripade potreby po autorizaci z jejich strany, zatim to je pro me jista forma ankety.

V prubehu vecera a noci jsem precetl grantovou smlouvu faze I a konsorcialni dohodu faze I a pracoval jsem na funkcnim reseni, ktere umozni naplnit vyzvu a bude mozne realizovat v ramci existujici legislativy a usporadani univerzity.

Rano jsem doplnil vsechny dokumenty potrebne k argumentaci v analyze textu faze I a tak jsem pripraven vas seznamt s moznym nasledujicim postupem.

1) Na zaklade pravniho rozboru nemohu podepsat memorandum verze 3, nebot se nemohu vzdzt toho, co presne definuje zakon ve veci odvolani a jmenovani reditele VS ustavu

2) Po prostudovani existujici dokumentace a vyzvy jsem pripravil postup, ktery umozni realizaci cile vyzvy a zaroven je proveditelny v ramci CVUT Tento postup je v bodech posan v dokumentu:

MailScanner has detected definite fraud in the website at "www.dropbox.com". Do not trust this website:

<https://www.dropbox.com/s/v0nsd5tp0rlis84/Mo%C5%BEn%C3%A9%20funk%C4%8Dn%C3%A9%20%C5%99e%C5%A1en%C3%AD%20k%C2%A0projektu%20RICAIP%20II.docx?dl=0>

Pro fazi I jsem pracoval s dokumenty:

MailScanner has detected definite fraud in the website at "www.dropbox.com". Do not trust this website: <https://www.dropbox.com/sh/nkgxt9sc1y8axi3/AACDSwdi6Q3wPgZCYCtnpliCa?dl=0>

Předmět dokument

MailScanner has detected definite fraud in the website at "www.dropbox.com". Do not trust this website:

<https://www.dropbox.com/s/hu3zx13phk3nngb/V%C3%BDbor%20z%C2%A0textu%20grantu%20GRANT%20AGREEMENT%20NUMBER%20%E2%80%94%20763559%20%E2%80%94%20RICAIP.docx?dl=0>
obsahuje výběr fází schváleného grantu a dohody, které jsou buď špatné, nebo se o ně opírá argumentace v návrhu řešení.

Pokud jde o finanční objemy a dislokované plochy a jejich druhy, opírám se o rozhodnutí EDS, dislokační příkaz rektora a vyúčtování akce EDS.

**3) Návrh, který jsem připravil řeší maximálně možné autonomii RICAIP segmentu, který svým
rámcem uvnitř CIIRC bude upravit celý CIIRC. Zároveň nemám žádné námítky proti fungování
pana profesora Marika jako koordinátora RICAIP konsorcia i řešení projektu a do návrhu jsem
vtělil vedení segmentu RICAIP panem profesorem po dobu 2 let, což je doba, kterou několikrát
uváděl, jako potřebnou. Zároveň je v návrhu zakotvena maximální možná pravomoc vedoucího
segmentu RICAIP směrem dovnitř této struktury.**

**4) jsem připraven do konce týdne spolupracovat s kolegou Dockalem na textu a případně přidat i
další síly, abychom projekt mohli kvalitně podat.**

To je kolegove vše, co mohu pro projekt, vás a úspěch této ideje udělat. Jsem přesvědčen, že z hlediska EU
je tento koncept průchozí.

Zároveň příkladem i svůj mail prof. Wahlsterovi, kteří jste možná někteří necetli, abyste viděli, že to s
podporou ústavu i projektu myslím vážně i navenek.

MailScanner has detected definite fraud in the website at "www.dropbox.com". Do not trust this website:

<https://www.dropbox.com/s/xp5k3384y81wi69/Information%20concerning%20situation%20in%20RICAIP%20project%20and%20CIIRC%20institute%20of%20CTU.rtf?dl=0>

Srdce zdravím a doufám, že v rámci navrženého řešení se pustíme rychle do práce, protože všichni si
přejeme úspěch zajímavých a dobrých věcí!

Po, co se dohodneme na dalším postupu, ohlásím výsledky našeho jednání AS a KR